

Miejski Klub Sportowy
SANDECJA S.A.
w Nowym Sączu

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI
W 2025 ROKU**

KWIECIEŃ 2026

I.	Wstęp	3
II.	Podstawowe informacje o Spółce	3
	A. Firma	3
	B. Dane rejestrowe	3
	C. Przedmiot działalności	3
	1. I Drużyna	4
	2. Pozostałe zespoły.....	8
	D. Organy Spółki	8
	1. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy	8
	2. Rada Nadzorcza	8
	3. Zarząd	9
	E. Historia Klubu	9
III.	Działalność Spółki	10
	A. Cele Spółki	10
	B. Gospodarka Spółki	10
	C. Działalność inwestycyjna i handlowa.....	11
	D. Działalność marketingowa.....	11
	E. Sytuacja kadrowa– płacowa.....	13
IV.	Wyniki ekonomiczne	13
V.	Wewnętrzne i zewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Spółki	15
	A. Czynniki wewnętrzne	15
	B. Czynniki zewnętrzne	15
	C. Instrumenty finansowe	16
VI.	Kontynuacja działalności	16

I. WSTĘP

1. **Miejski Klub Sportowy SANDECJA Spółka Akcyjna** została utworzona na podstawie uchwały Nr XL/397/2017 Rady Miasta Nowego Sącza z dnia 15 maja 2017 r. Swoją działalność rozpoczęła w dniu 16 maja 2017 r. na podstawie Aktu założycielskiego Spółki, sporządzonego w formie aktu notarialnego w Kancelarii Notarialnej Pani Eweliny Ciągło w Nowym Sączu, ul. Dunajewskiego 7.
2. Dnia 01 czerwca 2017 r. Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wpisał Spółkę do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem **KRS 0000681221**.
3. **Dnia 27 czerwca 2025 roku Gmina Miasto Nowy Sącz – dotychczasowy właściciel sprzedała 100% akcji imiennych Spółki tj. 326 856 serii od T do AB podmiotowi AAGS Sp. z o.o.**
(Akcje serii od A do S zostały w całości umorzone w latach poprzednich).
4. Właścicielem Klubu jest podmiot AAGS Sp. z o.o. NIP 7343658553, REGON 542207282, KRS 0001183025 powołana 16 czerwca 2025 roku na podstawie Aktu założycielskiego Spółki, sporządzonego w formie aktu notarialnego przez notariusza Stanisława Ciągło w Nowym Sączu, ul. Dunajewskiego 7/1 Repetytorium „A” nr 3/2025. Założycielami podmiotu są Grzegorz Stawiarski i Arkadiusz Aleksander posiadający po 50% udziałów.

II. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

A. FIRMA

Miejski Klub Sportowy SANDECJA S.A.

ul. Jana Kilińskiego 47

33-300 Nowy Sącz

B. DANE REJESTROWE

NIP: 734-354-94-56

REGON: 367480524

KRS: 0000681221

Przedmiot działalności wg PKD: 93.12 Z – Działalność klubów sportowych

C. PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI

Statutowym przedmiotem działalności Spółki jest działalność związana ze sportem, rywalizacja sportowa oraz prowadzenie działalności na rzecz rozwoju i promocji podmiotów gospodarczych poprzez sport. Podstawowym zadaniem Spółki jest uczestnictwo w profesjonalnych zawodach sportowych oraz szkolenie młodzieży. Spółka prowadzi działalność gospodarczą w celu pozyskiwania środków finansowych na realizację podstawowych zadań.

1. PIERWSZA DRUŻYNA SENIORÓW

ANALIZA WYNIKÓW SPORTOWYCH WIOSNA 2025 – 3 LIGA

Po przerwie zimowej, 7 stycznia 2025 roku zawodnicy pierwszego zespołu rozpoczęli okres przygotowawczy do drugiej rundy sezonu 2024/2025. Zespół niezmiennie od początku sezonu prowadził Trener Łukasz Mierzejewski.

Przed startem rozgrywek szeregi klubu definitywnie opuścili: Radosław Gołębiowski, Jan Kuźma i Bruno Żołądź. W ich miejsce sprowadzono następujących zawodników:

1. Kacper Szczudliński – zawodnik wolny, poprzedni klub ZKS Olimpia Elbląg.
2. Kacper Paško – wypożyczony z Klubu Stal Rzeszów S.A.
3. Jakub Górski – transfer definitywny z klubu Stal Stalowa Wola P.S.A.

Kadra pierwszego zespołu na rundę wiosenną sezonu 2024/2025 prezentowała się następująco:

imię i nazwisko	kraj	data ur.	wzrost/waga	poprzedni klub
bramkarze:				
Jakub Bednarek		12.05.07	190/79	Dunajec Nowy Sącz
Martin Polaček		02.04.90	198/95	MFK Tatran Liptovský Mikuláš
Konrad Tokarz		05.05.06	193/84	Sandecja Junior Starszy
obrońcy:				
Kacper Paško		29.07.04	182/71	Stal Rzeszów
Petr Buchta		15.07.92	185/78	GKS Tychy
Piotr Kowalik		19.06.06	180/82	AP 2012 Nowy Sącz
Tomasz Nawotka		14.02.97	178/72	Legia Warszawa
Michał Rutkowski		23.06.94	189/80	Pogoń Siedlce
Kamil Słaby		12.09.93	186/78	Resovia
Karol Smajdor		16.01.01	179/75	KKS Kalisz
pomocnicy:				
Patryk Bryła		04.03.90	178/67	Zagłębie Sosnowiec
Marcin Budziński		06.07.90	184/75	Hutnik Kraków
Tomasz Kołbon		11.06.94	180/75	Stal Stalowa Wola
Mikołaj Kwietniewski		30.04.99	174/69	Ruch Chorzów
Jakub Górski		16.02.02	178/73	Stal Stalowa Wola
Igor Maślanka		17.04.06	179/67	Sandecja Junior Starszy

Wiktor Kłos		21.01.00	178/71	Stal Rzeszów
Eryk Kosiński		04.08.07	175/69	Sandecja Junior Starszy
Kacper Talar		04.08.04	179/71	Uran Łukowica
Petr Kolesar		09.07.98	170/64	Chojniczanka Chojnice
Kacper Wokacz		19.08.06	178/68	Sandecja Junior Starszy
Eryk Pieczarka		27.10.04	178/71	Chrobry Głogów
Daniel Pietraszkiewicz		11.04.91	186/78	Lech II Poznań
Jakub Sangowski		11.03.02	189/77	Olimpia Elbląg
Przemysław Skatecki		07.07.00	180/76	Wisła Puławy
Kacper Szczudliński		26.05.00	190/83	Olimpia Elbląg
napastnicy:				
Rafał Wolsztyński		08.12.94	180/70	Chrobry Głogów
Patryk Peciak		27.09.06	178/68	Sandecja Junior Starszy
Jakub Wilczyński		14.11.01	185/76	Arka Gdynia

Rozgrywki ligowe wystartowały 1 marca 2025 roku. Mecze domowe rozgrywane były na stadionie w Nowym Sączu bez udziału publiczności. Nadal korzystano z wynajętych kontenerów pełniących funkcje szatni i pomieszczeń gospodarczych.

W całej rundzie wiosennej drużyna rozegrała łącznie 16 spotkań; 8 w roli gospodarza oraz 8 na wyjeździe. Bilans rozegranych meczów; 9 zwycięstw, 4 remisy i 3 porażki.

Ostatecznie Sandecja zakończyła sezon 2024/2025 na 1 miejscu, zdobywając 74 punktów, co dało bezpośredni awans i powrót na szczybel rozgrywkowy 2. Ligi od sezonu 2025/2026.

TABELA 3 LIGA gr. 4 SEZON 2024/2025

p.	Drużyna	M	Z	R	P	Bramki	Pkt	Uwagi	
1	Sandecja Nowy Sącz	34	22	8	4	65	31	74	Awans do II ligi
2	Podhale Nowy Targ	34	21	5	8	67	43	68	Baraże o awans do II ligi
3	Siarka Tarnobrzeg	34	20	5	9	76	42	65	
4	KSZO 1929 Ostrowiec Świętokrzyski	34	19	6	9	55	40	63	
5	Avia Świdnik	34	18	8	8	77	44	62	
6	Korona II Kielce	34	17	10	7	71	50	61	
7	Star Starachowice	34	16	7	11	61	46	55	
8	Podlasie Biała Podlaska	34	15	8	11	59	42	53	
9	Chełmianka Chełm	34	16	5	13	74	62	53	
10	Wisłoka Dębica	34	14	4	16	61	55	46	

11	Czarni Połaniec	34	11	8	15	52	64	41	
12	Wisła II Kraków	34	11	8	15	72	60	41	
13	Świdniczanka Świdnik	34	10	9	15	44	54	39	
14	Wiślanie Skawina	34	10	9	15	41	60	39	
15	Pogoń-Sokół Lubaczów1	34	10	7	17	50	68	37	
16	KS Wiązownica (S)	34	7	9	18	38	70	30	Spadek do IV ligi
17	Lewart Lubartów (S)	34	5	4	25	31	85	19	
18	Unia Tarnów (S)	34	2	4	28	28	106	10	

ANALIZA WYNIKÓW SPORTOWYCH JESIEŃ 2025 – 2 LIGA

Przygotowania do rundy jesiennej sezonu 2025/2026 rozpoczęły się 12 czerwca 2025 roku. Trenerem do dnia 22 października 2025 roku był Łukasz Mierzejewski. W dniu 27 października 2025 roku podpisano Kontrakt Trenerski z Rafałem Smalcem.

Po zmianach właścicielskich nastąpiło sporo zmian w kadrze. Szeregi klubu opuścili: Bednarek Jakub, Paśko Kacper, Buchta Petr, Kowalik Piotr, Bryła Patryk, Budziński Marcin, Kwietniewski Mikołaj, Maślanka Igor, Górski Jakub, Kolesar Petr, Wokacz Kacper, Pieczarka Eryk, Sangowski Jakub.

W ich miejsce sprowadzono:

1. Jeleń Mateusz – wypożyczony z Górnik Zabrze S.A.,
2. Błyszko Wojciech – zawodnik wolny, poprzedni klub Odra Opole,
3. Ogorzały Kamil – zawodnik wolny, poprzedni klub Siarka Tarnobrzeg,
4. Kasprzak Bartłomiej – zawodnik wolny, poprzedni klub Świt Szczecin,
5. Ziętek Leon – transfer definitywny, poprzedni klub Raków Częstochowa S.A.,
6. Ouré Siméon – zawodnik wolny, poprzedni klub KS Goczałkowice – Zdrój,
7. Kubista Vojtěch – zawodnik wolny, poprzedni klub FC Spartak Trnava,
8. Piszczek Filip – zawodnik wolny, poprzedni klub Ischia Calcio ARL,
9. Brenkus Adam – zawodnik wolny, poprzedni klub MFK Dukla Branska Bystrica,
10. Pleśnierowicz Wiktor – zawodnik wolny, poprzedni klub Warta Poznań S.A.,
11. Juszczyk Bartłomiej – wypożyczony z Niepołomicki Sport S.A.,
12. Ćwielong Kacper – wypożyczony z GKS Katowice S.A.

Szeroka kadra pierwszego zespołu na rundę jesienną sezonu 2025/2026 prezentowała się następująco:

imię i nazwisko	kraj	data ur.	wzrost/waga	poprzedni klub
bramkarze:				
Mateusz Jeleń		02.02.07	188/75	Górnik Zabrze
Martin Polaček		02.04.90	198/95	MFK Tatran Liptovský Mikuláš
Konrad Tokarz		05.05.06	193/84	Sandecja Junior Starszy
obrońcy:				
Wojciech Błyszko		05.10.99	197/89	Odra Opole
Tomasz Nawotka		14.02.97	178/72	Legia Warszawa
Wiktor Pleśnierowicz		29.03.01	184/75	Warta Poznań
Michał Rutkowski		23.06.94	189/80	Pogoń Siedlce
Przemysław Skąlecki		07.07.00	180/76	Wisła Puławy
Kamil Słaby		12.09.93	186/78	Resovia
Karol Smajdor		16.01.01	179/75	Podhale Nowy Targ
pomocnicy:				
Adam Brenkus		08.01.99	178/75	Stará Ľubovňa Redfox FC
Kacper Ćwielong		22.08.07	/	MKS Kluczbork
Jakub Górski		16.02.02	178/73	Stal Stalowa Wola
Bartłomiej Juszczak		13.05.05	/	Puszcza Niepołomice
Bartłomiej Kasprzak		12.01.93	172/65	Świt Szczecin
Wiktor Kłos		21.01.00	178/71	Stal Rzeszów
Tomasz Kołbon		11.06.94	180/75	Stal Stalowa Wola
Eryk Kosiński		04.08.07	175/67	Cracovia
Vojtěch Kubista		19.03.93	192/83	KFC Komárno
Kamil Ogorzały		05.09.00	178/70	Siarka Tarnobrzeg
Siméon Ouré		22.10.99	175/70	LKS Goczałkowice Zdrój
Patryk Peciak		27.09.06	178/68	Dunajec Nowy Sącz
Daniel Pietraszkiewicz		12.09.01	178/71	Stomil Olsztyn
Kacper Szczudliński		26.05.00	190/83	Olimpia Elbląg
Kacper Talar		04.08.04	179/71	Uran Łukowica
Leon Ziętek		21.06.06	/	Kotwica Kołobrzeg
napastnicy:				
Arkadiusz Orzeł		22.09.05	187/80	Karpaty Krosno
Jakub Wilczyński		14.11.01	185/76	Arka Gdynia
Rafał Wolsztyński		08.12.94	180/70	Chrobry Głogów

W dniu 5 czerwca 2025 roku Komisja ds. Licencji Klubowych PZPN wydała zgodę na prowadzenie rozgrywek na Stadionie Miejskim, bez udziału publiczności, z nadzorem infrastrukturalnym. Spółka niezwłocznie podjęła działania mające na celu rozgrywanie meczów domowych przy udziale publiczności. Po otrzymaniu wymaganych zezwoleń Kibice powrócili na stadion 31 sierpnia 2025 roku.

Rozpoczęcie sezonu było udane. Klub zanotował trzy wygrane i remis w pierwszych, czterech meczach.

Ostatecznie Sandecja zakończyła zmagania rundy jesiennej sezonu 2025/2026 na 12 miejscu w tabeli, zdobywając 24 punkty ze stratą 3 oczek do miejsca 6 gwarantującego występ w barażach o awans. Bilans rozegranych meczów; 6 zwycięstw, 6 remisów i 6 porażek.

Na dzień sporządzenia sprawozdania Sandecja zajmuje 5 miejsce w tabeli Druga liga "Betclit 2. Liga" ze strata 9 pkt do miejsca drugiego – dającego bezpośredni awans.

2. POZOSTAŁE ZESPOŁY

Zespół młodzieżowy U-17 kontynuował sezon 2024/25 w rozgrywkach Małopolskiej Ligi Juniorów Młodszych. Na dzień sporządzenia sprawozdania zespół pod wodzą trenera Dariusza Peciaka zajmuje 2 miejsce w Małopolskiej Lidze Juniorów Młodszych walcząc o baraże do Centralnej Ligi Juniorów U-17.

Zespół młodzieżowy U-19 kontynuował sezon 2024/25 w rozgrywkach A1 Junior „Małopolska Liga Juniorów Starszych”. Na dzień sporządzenia sprawozdania zespół pod wodzą trenera Jerzego Czerneckiego zajmuje 1 miejsce w tabeli rozgrywek A1 Junior "Małopolska Liga Juniorów Starszych". Niestety zespół w rundzie jesiennej nie wywalczył awansu do rozgrywek Ligi Makroregionalnej U-19 "gr. D".

Od sezonu 2025/2026 w lidze okręgowej A1 Junior pod szyldem Sandecji występuje również drużyna rezerwowa, w której ogrywiają się zawodnicy ze słabszą dyspozycją sportową, niemieszczący się do pierwszych składów U-17 i U-19.

Roczniki młodsze szkolone są w powołanej przez Spółkę Fundacji „Akademia Sandecja” w ramach obowiązującej umowy o współpracy szkoleniowej z dnia 3 grudnia 2020 roku.

D. ORGANY SPÓŁKI

1. WALNE ZGROMADZENIE AKCJONARIUSZY

W połowie 2025 roku struktura akcjonariatu zmieniła się. Na dzień 31.12.2025 roku jedynym Akcjonariuszem jest podmiot AAGS Spółka z o.o. która zakupiła od Miasta Nowy Sącz 326 856 akcji imiennych serii od T do AB za cenę 0,01 złotych za akcję. Właścicielami są Arkadiusz Aleksander i Grzegorz Stawiarski posiadający po 50% udziałów w AAGS Sp. z o.o.

2. RADA NADZORCZA

Zgodnie ze Statutem Spółki MKS „SANDECJA” S.A. Rada Nadzorcza liczy od trzech do pięciu członków. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są przez Walne Zgromadzenie na okres wspólnej kadencji, trwający trzy lata.

W 2025 roku w składzie Rady Nadzorczej nastąpiły zmiany. Przewodniczący Rady Nadzorczej Łukasz Morawski złożył rezygnację 18 lipca 2025r. Na dzień 31.12.2025 r. Radę Nadzorczą (drugiej kadencji) stanowiły następujące osoby:

- Marcin Rolka – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Setlak – Członek Rady Nadzorczej.

Dnia 16 stycznia 2026 roku na postawie Aktu Notarialnego Repetytorium „A” nr 237/2026 zmieniono skład Rady Nadzorczej na następujący:

- Arkadiusz Aleksander – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Franciszek Plata – Członek Rady Nadzorczej,
- Jakub Krok – Członek Rady Nadzorczej,
- Marek Dziekan – Członek Rady Nadzorczej.

3. ZARZĄD

Zarząd Spółki działa na podstawie Statutu Spółki, ustawy – Kodeks Spółek Handlowych oraz uchwał Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej. W 2025 roku Zarząd Spółki reprezentowany był przez:

- Tomasz Bałdys – Prezes Zarządu od 14 grudnia 2023 r. do 27 czerwca 2025 r.,
- Miłosz Jańczyk - Wiceprezes Zarządu od 14 grudnia 2023 r. do 27 czerwca 2025 r.,
- **Grzegorz Stawiarski – Prezes Zarządu od 27 czerwca 2025 r. – obecnie.**

E. HISTORIA KLUBU

Klub rozpoczął działalność w 1910 roku z inicjatywy naczelnika Polskiego Towarzystwa Gimnastycznego „Sokół” Adama Biedy. Nazwa klubu pochodzi od łacińskiej nazwy miasta Nowego Sącza – *Nova Civitas Sandecz*. 1 maja 1970 odbyło się oficjalne otwarcie klubowego stadionu. Z tej okazji rozegrano mecz młodzieżowych reprezentacji Polski i Węgier. Na stadionie było ok. 10 tysięcy widzów. Do 1998 roku stadion nosił nazwę XXV-lecia PRL, zaś 2 czerwca 2001 przyjął imię Ojca Władysława Augustynka. W czerwcu 2021 prezydent Miasta Nowego Sącza podpisał umowę dotyczącą budowy nowego stadionu dla Sandecji. Uroczyste otwarcie nowego obiektu kategorii UEFA 3 spełniającego kryteria systemu licencyjnego PZPN dla klubów ekstraklasy nastąpiło 30 sierpnia 2025 r.

Sandecja w sezonie 2016/2017 zajęła 1. miejsce w rozgrywkach Pierwszej Ligi i awansowała do Ekstraklasy. Grała w niej jeden sezon, zajęła ostatnie miejsce (6 zwycięstw, 15 remisów, 16 porażek).

Po spadku, na poziomie 1 ligi utrzymała się przez trzy, kolejne sezony. Po tym okresie nieoczekiwanie zaliczyła dwa spadki pod rząd w sezonach 2022/2023 (do 2. Ligi) i 2023/2024 (do 3. Liga gr. IV).

Na sezon 2025/2026 Sandecji udało się wywalczyć awans na trzeci szczebel rozgrywek. Klub w bieżącym sezonie ma realne szanse na powrót do 1. Ligi po trzech latach.

Dnia 27 czerwca 2025 po podpisaniu umowy z między Urzędem Miasta Nowego Sącza a AAGS Sp. z o.o. zarządzaną przez Arkadiusza Aleksandra i Grzegorza Stawiarskiego, klub przeszedł w prywatne ręce.

III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

Działalność Spółki Miejski Klub Sportowy Sandecja S.A. z siedzibą w Nowym Sączu prowadzona jest na podstawie:

- ✓ Kodeksu spółek handlowych,
- ✓ Aktu założycielskiego Spółki,
- ✓ Ustawy o rachunkowości,
- ✓ Ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych.

A. CELE SPÓŁKI

a) Cele sportowe:

- awans Klubu do 1 Ligi, a w dalszej perspektywie awans na zaplecze Ekstraklasy,
- awans drużyn młodzieżowych klubu na szczebel centralny.

b) Cele ekonomiczne:

- zapewnienie funkcjonowania Spółki ze zrównoważonym bilansem,
- pozyskanie nowych źródeł finansowania,
- rozwój działalności handlowej.

c) Cele marketingowe:

- kreowanie dobrego wizerunku marki „SANDECJA” oraz zwiększenie jej wartości na rynku,
- zwiększenie zasięgów medialnych w mediach społecznościowych i środkach masowego przekazu,
- wdrożenie i rozwój projektu „Sandecja Klub Biznesu,
- promocja piłki nożnej i kultury fizycznej w regionie,
- zwiększenie zainteresowania Klubem wśród dzieci i młodzieży.

B. GOSPODARKA SPÓŁKI

- 1) Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy.
- 2) Okres sprawozdawczy pokrywa się z rokiem kalendarzowym.
- 3) Dniem bilansowym jest 31 grudnia każdego roku.
- 4) Dokumentacja firmowa przechowywana jest w siedzibie Klubu oraz w Biurze Rachunkowym „Liczyk”
Anna Dobosz ul. Długosza 41, 33-300 Nowy Sącz.

C. DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA I HANDLOWA

Miejski Klub Sportowy Spółka Akcyjna w roku 2025 poniósł wydatki na nabycie środków trwałych w wysokości 421 842,32 zł., w tym:

- na wyposażenie biura: 115 000,00 zł,
- na wyposażenie sklepu Fanstore Sandecja: 217 831,32 zł,
- na wyposażenie skyboxa: 65 520,00 zł,
- na wyposażenie siłowni: 23 491,00 zł.

Obrót ze sprzedaży towarów w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku wyniósł 585 325,92 zł brutto. Zysk netto z transakcji wyniósł 241 305,92 zł.

Ponadto na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka posiadała w zasobach towary handlowe o łącznej wartości 318 232,63 zł netto według cen zakupu.

D. DZIAŁALNOŚĆ MARKETINGOWA

1. Rozwój Portfela Sponsorskiego i Sprzedaż

Zarząd położył duży nacisk na odświeżenie relacji z kluczowymi partnerami biznesowymi regionu oraz pozyskanie nowych źródeł finansowania zewnętrznego.

- a) **Partner Strategiczny:** kontynuacja oraz zacieśnienie współpracy z Miastem Nowy Sącz.
- b) **Sponsorzy Główni oraz Sponsorzy:** aktywne działania sprzedażowe zaowocowały ekspozycją logotypów i współpracą z takimi markami jak: Wiśniowski, Szubryt, LSI Truck (Sponsorzy Główni); Bomar2, Walczyk Optyk, Grupa Drosed, C.H. Cegielnia Zawada, Personall Kraft (Sponsorzy Premium); Restauracja Czarna Owca, Manufaktura Mebli, VIP Security System, Aquaplast, Piwniczanka, Bogdański, Grand, Carex, Balu-Mat, Technobud, Mercedes-Benz Zasada Auto, Auto-Complex, Koral (Sponsorzy); oraz ponad dwudziestu Partnerów.

- c) **Betclie 2. Liga:** wykorzystanie scentralizowanych praw marketingowych ligi, w tym współpraca ze sponsorem tytularnym rozgrywek – firmą Betclie, co wiązało się z odpowiednią ekspozycją brandingu na stadionie i w mediach społecznościowych.
- d) **Dni Meczowe:** zarząd efektywnie zarządzał sprzedażą biletów i karnetów poprzez system Roboticket, kładąc nacisk na pakiety rodzinne i promowanie meczów domowych jako bezpiecznych wydarzeń masowych.

2. Aktywność Marketingowa i Prospołeczna

- a) **Program „Sandecja w Szkołach”:** realna aktywność polegająca na wizytach piłkarzy pierwszej drużyny (m.in. w szkołach podstawowych i przedszkolach na terenie miasta i powiatu). Akcja miała na celu budowanie nowej bazy kibiców i dystrybucję voucherów na mecze.
- b) **KORAL Sektor Rodzinny:** organizacja wydarzeń towarzyszących, angażujących sponsorów takich jak Koral zwiększyło atrakcyjność meczów jako idealnego miejsca na spędzanie czasu wolnego z dziećmi.
- c) **Partnerstwo Techniczne:** ścisła współpraca z firmą AMH 365 Hummel, co pozwoliło na wprowadzenie nowej kolekcji odzieży meczowej i treningowej, dostępnej w sprzedaży dla kibiców.

3. Komunikacja i Media (Digital)

Klub prowadził intensywną komunikację opartą na faktach sportowych i organizacyjnych, budując zasięgi dla sponsorów.

- a) **Sandecja TV:** regularna publikacja materiałów na kanale YouTube, w tym autorskich cykli: „Kulisy Meczu”, wywiady pomeczowe z trenerem i zawodnikami oraz raporty medyczne. Jest to kluczowy kanał realizacji świadczeń dla sponsorów (np. logotypy partnerów w tle wywiadów).
- b) **Social Media:** prowadzenie aktywnych profili na Facebooku (ponad 60 tys. obserwujących) oraz Instagramie. Publikowanie grafik meczowych z logotypami Sponsorów oraz Partnerów co pozwoliło na utrzymanie wysokiego ekwiwalentu reklamowego (AVE).
- c) **Oficjalny Serwis sandecja.pl:** pełni rolę centrum informacyjnego, gdzie publikowano szczegółowe relacje z meczów, zapowiedzi spotkań oraz oficjalne komunikaty Zarządu dotyczące spraw bieżących.

4. Eksploatacja Infrastruktury Stadionowej

Zarząd Sandecji odpowiadał za operacyjne wykorzystanie obiektu przy ul. Kilińskiego 47 w dniach meczowych.

- a) **Organizacja Imprez Masowych:** skuteczne przeprowadzanie procesów licencjonowania i uzyskiwania zgód na organizację meczów z udziałem publiczności, zgodnie z wymogami PZPN i Policji.
- b) **Komercjalizacja powierzchni:** wykorzystanie dostępnych łóż i stref VIP do podejmowania przedstawicieli firm takich jak Wiśniowski, Szubryt, LSI Truck co służyło budowaniu relacji B2B i pozyskiwaniu dodatkowego wsparcia finansowego.

E. SYTUACJA KADROWO-PŁACOWA

Na koniec 2025 roku Spółka zatrudniała pięć osób na podstawie umowy o pracę. Ponadto w ciągu roku zawierane były kontrakty o profesjonalne uprawiania piłki nożnej (w formie umowy o świadczenie usług lub w formie umowy zlecenie), kontrakty trenerskie (w formie umowy o świadczenie usług lub w formie umowy zlecenie), kontakty menadżerskie i inne umowy cywilnoprawne.

Średniomiesięczne zatrudnienie biorąc pod uwagę wszystkie formy zatrudnienia

rodz. um.	sty.25	lut.25	mar.25	kwi.25	maj.25	cze.25	lip.25	sie.25	wrz.25	paź.25	lis.25	gru.25	suma	średnia
etat	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	5	5	79	6,58
um. zlec.	41	40	43	43	40	42	34	35	40	42	41	43	484	40,33
b2b	14	16	15	14	13	13	16	19	20	21	20	21	202	16,83

Ponadto w ciągu roku zawierane były dwie umowy o dzieło i występowały delegacje sędziowskie traktowane jak rachunki do umów o dzieło.

W Spółce wyróżnia się następujące komórki organizacyjne:

- **organy zarządcze** /Zarząd, Rada Nadzorcza/,
- **pion sportowy** /pierwszy zespół/zespoły młodzieżowe/opieka medyczna/,
- **pion administracyjny** /media/księgowość/kadry/marketing/.

IV. WYNIKI EKONOMICZNE

- 1) Działalność Spółki MKS Sandecja S.A. w roku sprawozdawczym 2025 w większości finansowana była ze środków Urzędu Miasta Nowego Sącza przekazanych w ramach umowy na promocję miasta, przychodów od pozostałych sponsorów oraz z tyt. sprzedaży biletów, towarów handlowych oraz praw telewizyjnych.
- 2) Klub odnotował następujące przychody:
 - przychody ze sprzedaży biletów: 1 178 539,79 zł
 - przychody ze sponsoringu i reklamy: 6 990 283,44 zł
 - przychody z transmisji telewizyjnych: 68 181,80 zł
 - pozostałe przychody z działalności sportowej: 153 763,45 zł
 - przychody ze sprzedaży towarów: 488 866,26 zł

Prezentacja wyniku finansowego za 2025 rok:

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA 2025 ROK	
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	8 879 634,74
Przychody netto ze sprzedaży biletów	1 178 539,79
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	488 866,26
Przychody netto ze sprzedaży usług	7 212 228,69
Koszty działalności operacyjnej, w tym:	8 858 019,08
Amortyzacja	24 005,65
Zużycie materiałów i energii	772 549,39
Usługi obce	4 233 815,72
Podatki i opłaty	115 385,77
Wynagrodzenia	3 004 883,42
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	155 570,94
Pozostałe koszty rodzajowe	304 247,87
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	247 560,34
Zysk (strata) ze sprzedaży	21 615,66
Pozostałe przychody operacyjne	63 655,59
Pozostałe koszty operacyjne	11 101,58
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	74 169,67
Przychody finansowe	0,00
Koszty finansowe	10 813,40
Zysk (strata) brutto	63 356,27
Podatek dochodowy 19%	0,00
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-
Zysk (strata) netto	63 356,27

Bilans Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazuje sumę bilansową **1 111 985,25** złotych. Rachunek zysków i strat za rok obrotowy 2025 wykazuje zysk w wysokości **63 356,27** złotych.

Sprawozdanie finansowe za 2025 rok zawiera:

- ✓ Bilans,
- ✓ Rachunek zysków i strat,
- ✓ Zestawienie zmian w kapitale,
- ✓ Rachunek przepływów pieniężnych,
- ✓ Dodatkową informację do sprawozdania finansowego obejmującą wprowadzenie do sprawozdania finansowego i objaśnienia.

V. WEWNĘTRZNE I ZEWNĘTRZNE CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU SPÓŁKI, W TYM CZYNNIKI RYZYKA

A. CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

Pozytywne:

- rozbudowany dział marketingowo – medialny,
- posiadanie wielu doświadczonych piłkarzy w pierwszym zespole seniorów piłki nożnej,
- posiadanie młodych i perspektywicznych zawodników,
- profesjonalizacją szkolenia przez Klub - program ELITE JUNIOR GROUP,
- współpraca szkoleniowa z Akademią Piłkarską posiadającą Złoty Certyfikat Polskiego Związku Piłki Nożnej,
- zadowalające wyniki sportowe w sezonie 2025/2026 – możliwy awans,
- współpraca Akademii Sandecja z utworzoną Szkołą Mistrzostwa Sportowego „Sandecja”.

Negatywne:

- wysokie koszty zatrudnienia i organizacji meczów,
- konieczność wynajmu obiektów sportowych i związane z tym obciążenia finansowe,
- ryzyko kontuzji zawodników, związane z uprawianiem piłki nożnej,
- wysokie uzależnienie przychodów z dnia meczowego od wyników sportowych.

B. CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

Pozytywne:

- rozgrywanie spotkań domowych na stadionie spełniającym wymogi Ekstraklasy,

- wzrost rozpoznawalności marki Klubu ze 115 letnią tradycją, ułatwiający pozyskanie sponsorów,
- dominująca rola Klubu w powiatowym środowisku sportowym,
- budowanie przez Zarząd kontaktów zawodowych z pośrednikami transferowymi z wielu Lig Europejskich,
- integracja i aktywizacja lokalnego środowiska wokół Klubu,
- wycenę wartości promocji miasta Nowy Sącz na kwotę 7 652 826,00 zł w skali roku przez profesjonalną firmę Pentagon Research,
- obowiązująca umowa z Miastem Nowy Sącz na promocję.

Negatywne:

- utrzymująca się niestabilność systemu prawnego, w tym systemu podatkowego,
- specyfika systemu prawnego Polskiego Związku Piłki Nożnej.

C. INSTRUMENTY FINANSOWE

Zarządzanie ryzykiem dotyczy instrumentów finansowych w zakresie ryzyka oraz przyjętych przez Spółkę celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym. W szczególności zidentyfikowane ryzyka to:

- Ryzyko płynności – spółka nie jest narażona na ryzyko utraty zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach, nie posiada zadłużeń, kredytów ani odroczeń terminów płatności.

VI. KONTYNUACJA DZIAŁALNOŚCI

Mimo występowania przesłanek, o których mowa w art. 397 Kodeksu spółek handlowych, Zarząd dokonał oceny zdolności jednostki do kontynuowania działalności i nie stwierdził okoliczności wskazujących na zagrożenie jej kontynuacji w dającej się przewidzieć przyszłości. Wyniki finansowe i ekonomiczne uległy znacznej poprawie, Spółka na koniec roku wykazuje zysk, nie posiada kredytów ani odroczonej płatności, utrzymywana jest płynność finansowa.. Spółka ma zapewnione środki z tytułu promocji Miasta Nowego Sącza oraz może liczyć na wpływy z dnia meczowego na nowym obiekcie mieszczącym 8 111 widzów i duże zainteresowanie ze strony sponsorów i reklamodawców. Dodatkowo pierwsza drużyna klubu prezentuje bardzo dobrą postawę sportową co daje realne szanse na awans na wyższy szczebel rozgrywek. Zarząd nie przewiduje problemów z uzyskaniem licencji na sezon 2026/2027 dla Klubów Pierwszej Ligi Piłkarskiej, ponieważ już teraz spełnia kryteria infrastrukturalne, sportowe i personalne.

Nowy Sącz, 20-04-2026 r.